

# Projektcontrolling

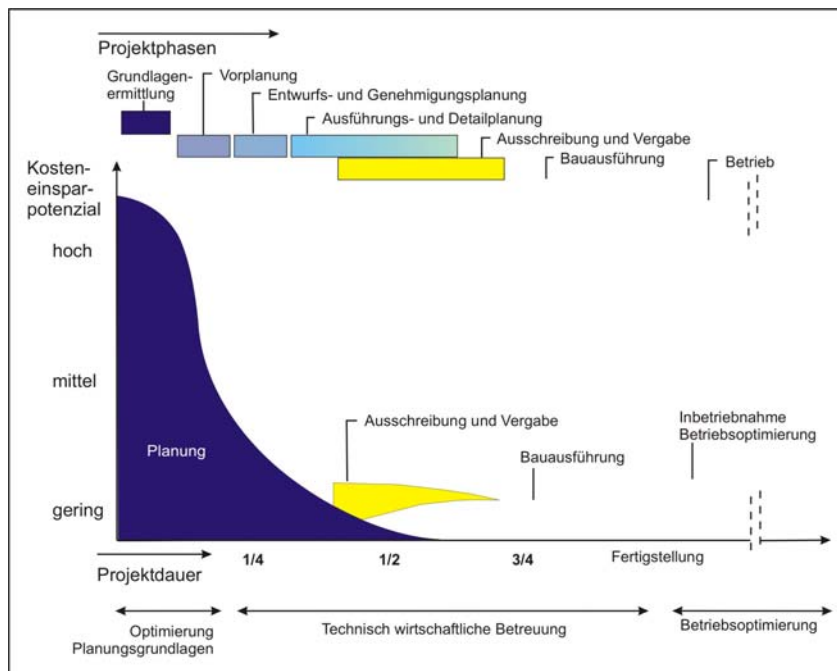
Projektcontrolling soll den potenziellen Auftraggebern die Gewähr geben, dass die geplanten Investitionen technisch und wirtschaftlich optimiert sind und delegierbare Auftraggeberaufgaben, d. h.

- Projektanforderungen definieren
- Umsetzung der Projektanforderungen in der Projektplanung zu kontrollieren.

Das Projektcontrolling erfolgt daher entweder für

- die Begutachtung und Bewertung von Planungsergebnissen
- ein projektbegleitendes Controlling während des gesamten Projektablaufes
- ein projektbegleitendes Controlling als integraler Bestandteil eines Projektmanagements

Untersuchungen von technischen Universitäten und Rechnungsprüfungsämtern (RPA's) haben ergeben, dass im Bereich der Grundlagenermittlung und der Vorplanung das größte Einspar- und Optimierungspotenzial einer Investition vorliegt.



Dabei kann bei dem Projektcontrolling über die Bereiche Planung und Ausführung von folgenden Phasen ausgegangen werden:

- Grundlagenermittlung
  - Plausibilitätsprüfung der Ausgangsdaten
  - Wirtschaftliche Planungsvorgaben (Primärdaten)
  - Erarbeitung alternativer Verfahrenstechniken
  - Grobkostenschätzung (Investition- und Betriebskosten)
  - Wirtschaftlichkeitsvergleich (Jahreskosten)
  - Vorauswahl der Verfahrensalternativen
- Vorplanung
  - Festlegung der zu unterscheidenden Verfahrensalternativen
  - Wirtschaftliche Planungsvorgaben (Sekundärdaten)
  - Vergleichsdimensionierung der Verfahrensalternativen
  - Abstimmung mit Ergebnissen des Objektplaners
  - Kostenschätzung (Investitions- und Betriebskosten)
  - Wirtschaftlichkeitsvergleich (Jahreskosten)
  - Festlegung der Verfahrensalternative
  - Festlegung des Projektbudgets



Dipl.-Ing.  
Gajowski GmbH

- Entwurfs-/Ausführungsplanung, Ausschreibung und Vergabe
  - Kontrolle der weitergehenden Planungen
  - Beratung bei Fragen der Verfahrens- und Bautechnik
  - Kostenermittlungen zu den Projektphasen
  - Kostensteuerungsmaßnahmen bei Kostenüberschreitungen
  - Sollkosten für die Einzelgewerke
  - Kontrolle der Ausschreibungen
  - Wertung von Sondervorschlägen bei den Angeboten
- Projektdurchführung, Probebetrieb, Inbetriebnahme
  - Technische Beratung bei Nachtragsangeboten
  - Qualitätsüberprüfung und Abnahme
  - Mitwirkung bei Funktionsprüfungen
  - Mitwirkung bei Verfahrensabstimmungen

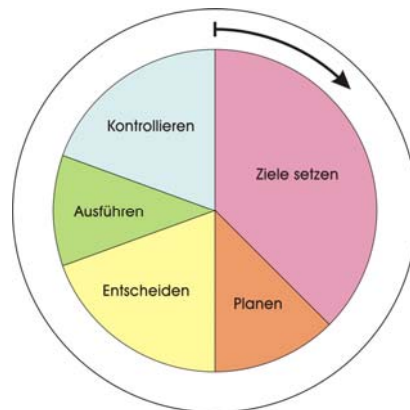
Da sich die staatlichen Aufsichtsämter immer mehr aus der technischen Prüfung von geplanten Infrastrukturmaßnahmen zurückziehen und nur noch für die Verwaltungsvorgänge, z. B. Festlegung von Einleitungsbedingungen von Kläranlagen bzw. Entlastungsanlagen oder Auflagen für Wasseraufbereitungsanlagen zuständig sind, sind die kommunalen Investoren mit den entsprechenden Planern allein verantwortlich. Diese Situation ruft bei den Investoren ein Unsicherheitsgefühl hervor, ob die Investitionen wie geplant technisch und wirtschaftlich auch optimiert sind.

Das Projektcontrolling hat gegenüber einer Projektsteuerung den Vorteil, dass ein fachspezifisch begleitendes Controlling auf kollegialer Basis erfolgt, das im beiderseitigen Interesse liegt.

Das Projektcontrolling sollte in der frühesten Projektphase, in der die

Projektziele definiert und die Ausgangsdaten für das Projekt bestimmt werden, eingesetzt werden, um ein Maximum an Effizienz zu erreichen.

Wird ein Projektcontrolling vom Investor angekündigt, so verbessern sich erfahrungsgemäß die Ingenieurleistungen der beteiligten Planer wesentlich.



Regelkreis Projektcontrolling

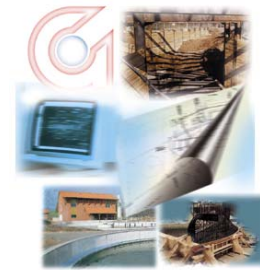
Das Projektcontrolling sollte beispielhaft bei folgenden Projekten zum Tragen kommen:

1. Abwasserbereich
  - Komplexe Abwassersysteme im Misch- und Trennsystem ab Fließzeit länger als 5 - 6 Minuten
  - Abwasserbehandlungsanlagen (Kläranlagen)
  - Sanierung von Kanälen (EKVO)
  - SMUSI-Berechnung (Schmutzfrachtsimulation)
2. Wassergewinnung / Wasserversorgung
  - Komplexe Netze mit integrierten Wassergewinnungs- und Wasserverteilungsanlagen
  - Wasseraufbereitungsanlagen
  - Wasserspeicher

Unser Haus verfügt über hohe personelle Qualifikationen, Erfahrungen und Kapazitäten im Bereich der

- Abwasserableitung und Klärung
- Wassergewinnung, Verteilung und Aufbereitung

Die Kosten eines Projektcontrollings liegen etwa in Höhe der ehemaligen Genehmigungsgebühren durch die Genehmigungsbehörden. Als Alternative kann auch ein Erfolgshonorar oder eine Pauschale herangezogen werden.



Dipl.-Ing. Gajowski GmbH

Abwasserreinigung

Kanalisation

Kanalsanierung

Grundstücksentwässerung

Wasserversorgung

Gewässerrenaturierung

Hochwasserschutz

Straßenbau

Gleisbau

Erschließung

Sportanlagen

Microtunneling

Ingenieurvermessung

Geografische Informationssysteme

Statik

Projektcontrolling

Projektmanagement



Lübecker Straße 22  
 34225 Baunatal  
 Tel.: 05601/9619-0  
 Fax: 05601/9619-70  
 E-Mail: info@gajowski.de  
 URL: www.gajowski.de